



75
आजादी का
अमृत महोत्सव



व्यवसायिक योजना

हथकरघा

(शाँल, स्टॉल व मफ़लर बुनाई)

जय माँ दशिमवर्दा स्वयं सहायता समूह (मझधारी)



जैव विविधता प्रबंधन कमेटी	राउगी
उप-समिति	मझधारी
ग्राम पंचायत	राउगी
वन परिक्षेत्र	वन्यप्राणी परिक्षेत्र, मनाली
वनमंडल	वन्य प्राणी मंडल कुल्लू
वनवृत्त	GHNPCircle, शमशी

हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना
(जाईका वित्तपोषित)

विषय –सूची

क्र०सं०	विवरण	पृष्ठ संख्या
1	परिचय	3
2	कार्यकारिणीसारांश	3-5
3	स्वयंसहायतासमूह/समान रूचीसमूह का विवरण व सूची	5-6
4	गांव की भौगोलिकस्थिति का विवरण	6
5	आय सृजनगतिविधि से सम्बन्धितउत्पाद का विवरण	6
6	उत्पादन की प्रक्रियाएँ	6-8
7	उत्पादननियोजन	8-9
8	विक्रय तथाविपणन	9
9	सदस्यों के मध्य प्रबन्धन का विवरण	9-10
10	शक्ति, दुर्बलता,अवसरतथाचुनौतीका विश्लेषण(SWOT Analysis)	10-11
11	सम्भावितजोखिम व उनको कम करने के उपाय	11
12	व्यवसाय योजना की अर्थव्यवस्था का विवरण	12
13	अर्थव्यवस्था का सारांश	12-13
14	अनुमान	13
15	उद्यमहेतूलाभ-लागतविश्लेषण	13
16	धन की आवश्यकता	14
17	धन की आवश्यकता का नियोजन	14-15
18	सम विच्छेदन बिंदु	15
19	ऋणवापिस का किश्तवार नियोजन	15-16
20	समूह के नियम	16-17
21	समूह की सहमति तथा प्रधान, जैव विविधता उपसमिति कोटाधार का अनुमोदन	18
22	समूह के सदस्यों की फोटो	19-20

1. परिचय

हथकरघा उद्योग प्राचीन काल से ही हाथ के कारीगरों को आजीविका प्रदान करता आया है। भारत में हथकरघा उद्योग समय के साथ सबसे महत्वपूर्ण कुटीर उद्योग व व्यापार के रूप में उभरा है। हथकरघा बुनकर कपास, रेशम और ऊन के शुद्ध रेशों का उपयोग कर उत्पाद तैयार करते रहे हैं। हैंडलूम उद्योग भारत की सांस्कृतिक विरासत का आवश्यक अंग है। पहले कुल्लू लोग सादे शॉल बुनते थे लेकिन हिमाचल प्रदेश के शिमला जिले के रामपुर से बुशहरी शिल्पकार के आने के बाद पैटर्न वाले हथकरघा का चलन अस्तित्व में आया। बहुत समय पहले तक पुरुष और महिलाएं अपने घरों में पारंपरिक खड्डियों (Pitlooms) में बुनाई का काम करते थे और सार्दियों के लिए परिवार के लिए गर्म कपड़ों की स्वयंभू वस्था करते थे। उसके बाद हथकरघा का चलन शुरू हुआ, यह संभवतः ब्रिटिश काल में उनके प्रभाव के कारण हुआ। कुल्लू की पारंपरिक बुनाई उत्पादों में दोडू, पट्टू, पट्टी (Tweed), शाल, टोपी के बार्डर व मफलर आदि आते हैं। सत्तर के दशक के पश्चात् पर्यटकों के बढ़ते आगमन व उसमें लगातार होती वृद्धि व पर्यटकों के कुल्लू हस्तशिल्प उत्पादों में रूचि इस कार्य में लगे लोगों खास कर महिलाओं के लिए, जो इस क्षेत्र के बुनकरों का लगभग 70% हैं, की आजीविका का साधन बनता गया। मैदानी क्षेत्रों में बने पावरलूम उत्पादों से इस क्षेत्र में विभिन्न कार्य कर रहे शिल्पियों और व्यवसायियों को अपने उत्पादों के विपणन में कठिनायों आ रही है। भारत सरकार तथा राज्य सरकार समय समय पर इस क्षेत्र को प्रोत्साहन देने में प्रयासरत है।

हिमाचल प्रदेश वन विभाग द्वारा संचालित तथा जाइका वित्तपोषित " हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन एवं आजीविका सुधार परियोजना" (PIHPFEM&L) के माध्यम से पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन के साथ साथ वनों के पास रहने वाले समुदायों की आजीविका में सुधार के प्रयास किये जा रहे हैं। महिला स्वयं सहायता समूहों का गठन कर के उनकी रूचि के अनुसार गतिविधियों को चुन कर इन समूहों की सहायता की जा रही है। इस प्रकार की गतिविधियों में एक गतिविधि हथकरघा, जो कुल्लू का पारंपरिक शिल्प है, में भी महिलाओं ने काम करने की इच्छा जताई है। राउगी जैवविविधता प्रबंधन कमेटी की "मझधारी" उप समिति के "जय माँ दशमिर्वर्दा" स्वयं सहायता समूह ने हथकरघा की गतिविधि का चयन किया है जिसके हर पहलू को ध्यान में रख कर इस व्यवसाय योजना को बनाया गया है।

2 कार्यकारिणीसारांश

हिमाचल प्रदेश के पश्चिम हिमालय में स्थित है। यह राज्य कुदरती सुंदरता और समृद्ध सांस्कृतिक व धार्मिक धरोहर से भरपूर है। राज्य में विविध पारितंत्र, नदियाँ व घाटियाँ पाई जाती है। इसकी आबादी 70 लाख के करीब है। इसका भौगोलिक क्षेत्र 55673 वर्ग कि० मी० है। हिमाचल प्रदेश में शिवालिक पहाड़ियों से लेकर मध्य हिमालय का क्षेत्र के ऊँचाई व और ठंडे जोन का क्षेत्र पाया जाता है। राज्य के लोगों का मुख्य व्यवसाय कृषि है। हिमाचल प्रदेश के 12 जिलों में से 7 जिले में हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना जाइका (JICA) के सहयोग से चलाई जा रही है। जिसमें कुल्लू जिला भी शामिल है।

हिमाचल प्रदेश वन पारिस्थितिकी तंत्र प्रबंधन और आजीविका सुधार परियोजना (जाईका वित्तपोषित) प्रारंभ होने पर जैवविविधता प्रबंधन कमेटी राउगीकी "मन्नधारी" उप समितिकी सूक्ष्म योजना बनाई गयी है। वन विकास समिति के लोगों का मुख्य व्यवसाय कृषि व बागवानी है परन्तु प्रत्येक परिवार की औसत भूमि चार बीघा से कम है इसके इलावा सिंचाई के कोई भी साधन नहीं है। अतः अधिकतर लोग जिले के अंदर व जिले के बाहर मजदूरी कमाने जाते हैं तथा सिंचाई की उचित व्यवसाय ना होने के कारण लोगों को उनके आय में आपेक्षित बढोतरी नहीं हो पा रही है। यहाँ के लोग मुख्यतः गेहूँ, मक्की, जौ व दालों की खेती करने के साथ सेब, प्लम, नाशपति व खुमानी इत्यादि बागवानी फसले उगाते हैं। आय के वैकल्पिक साधन ना होने के कारण मजदूरी के लिए घर से बाहर जाना पड़ता है। इस समस्या से उबरने के लिए स्वयं सहायता समूह जय माँ दशिमवर्दाशाल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर इत्यादि का कार्य करके अपनी आजीविका बढाने का निर्णय लिया है। आजीविका सुधार योजना गतिविधि के लिए स्थानीय स्वयं सहायता समूह बनाये गए हैं इन में से जय माँ दशिमवर्दास्वयं सहायता समूह का 17-08-2013को गठन किया गया है। इस समूह में कुल 10महिला सदस्य है जो सभी अनुसूचित सूचित जाति से सम्बन्ध रखती हैं। इस समान रूची समूह ने विस्तार से चर्चा करने पर शॉल, स्टॉल, मफलर बनाने व विपणन करने का निर्णय किया है।

इस समूह में 2-3 सदस्य शॉल, स्टॉल और मफलर बुनाई का कार्य पहले से ही कर रही है। उत्पादन के बाद प्रारंभ में विपणन करने के लिए स्थानीय दुकानदारों या थोक विक्रेताओं के साथ समूह को जोड़ा जाएगा। दक्षता व उत्पादन में वृद्धि के साथ साथ विपणन की संभावनाओं को और अधिक स्तर में खोजने की और इसमें विस्तार की आवश्यकता होगी। अभी हाल ही में मुख्यमंत्री हिमाचल प्रदेश ने हथकरघा दिवस पर बताया था कि प्रदेश सरकार हिमाचल के हथकरघा उत्पादों की विक्री फ्लिपकार्ट के माध्यम से करने हेतु वार्ता कर रही है। उम्मीद है कि इस प्रकार के प्रयासों से स्वयं सहायता समूहों की आजीविका के साधनों में निरंतर सुधारा हो सकेगा। समूह के सदस्य सामूहिक तौर पर अधिक मात्रा में उत्पादन करके अपनी आजीविका बढा सकती है।

शॉल, स्टॉल और मफलर बनाने के लिए कच्चा माल व खड्डियां स्थानीय स्तर पर उपलब्ध है तथा विपणन की भी स्थानीय स्तर पर अपार सम्भावना है क्योंकि कुल्लू घाटी में लगभग पूरी साल पर्यटकों का आना जाना रहता है। कुल्लू के शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, टोपी और मफलर आदि की सुदरता भारतवर्ष में विख्यात है अतः पर्यटक घर लोटते समय अपने परिवार व मित्रों के लिए उपहार हेतु प्रचुर मात्रा में खरीददारी करते हैं। प्रारम्भ में समूह के सदस्यों को परियोजना शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर बनाने का प्रशिक्षण दिया जायेगा जिस पर सम्पूर्ण व्यय परियोजना का होगा जो कि अनुमानित लगभग 60,000रूपए होगा। इस समूह के सभी सदस्य सभी जाति के महिला व पुरुष है। अतः पूंजीगत व्यय के 75% के बराबर सहायता राशी भी परियोजना देगी। खड्डियों को गाँव में पहुँचाने व स्थापित करने आदि पर जो खर्च होगा उसे भी परियोजना से किया जायेगा। इसके अतिरिक्त 1,00,000/- परिक्रामी निधि (Revolving Fund) दिया जाएगा। समूह ने तय किया है कि सभी सदस्य नियम व शर्तों के हिसाब से तथा आपसी सहमति से कार्यो व इससे होने वाले लाभों का आपसी बंटवारा करेंगे।

यह व्यवसाय योजना बैच -I मे बनाए गई व्यवसाय योजना के आधार पर समूह के सदस्यों से विस्तार से चर्चा करने के बाद बनाई गयी है। व्यवसाय योजना बनाते समय समूह के सदस्य की सख्यां शॉल, स्टॉल और मफलर बनाने की क्षमता तथा कच्चे माल की उपलब्धता मांग व विपणन को ध्यान में रखकर 45 शॉल, 78 स्टॉल और 60 मफलर 60 बॉर्डर प्रतिमाह तैयार करने की व्यवसाय योजना बनाई है। समूह औसतन वर्षभर 4-5 घंटे प्रतिदिन का समय निकालकर उपरोक्त उत्पादों का उत्पादन करेगा। मार्च के मध्य से नवम्बर तक खेती बाड़ी के कार्यो से कम समय मिलेगा परन्तु शेष महीनों में इस गतिविधि के कार्यो के लिए पर्याप्त समय उपलब्ध होगा।

3. स्वयंसहायतासमूह/समान रूचीसमूह का विवरण

3.1	स्वयंसहायतासमूहका नाम	जय माँ दशिमवर्दा
3.2	जैवविविधता प्रबंधन कमेटी	राउगी
3.3	उपसमिति का नाम	मझधारी
3.4	वनपरिक्षेत्र	वन्यप्राणी, परिक्षेत्रमनाली
3.5	वनमण्डल	वन्यप्राणी मण्डल, कुल्लू
3.6	गांव	राउगी
3.7	विकास खण्ड	नगर
3.8	जिला	कुल्लू
3.9	समूह के कुलसदस्यों की संख्या	10महिलाएं
3.10	समूह के गठन की तिथि	17-08-2013
3.11	समान रूचिसमूह की मासिकबचत	100/-
3.12	बैंक का नाम और शाखा जंहासमूह का खातासंचालित	हिमाचल प्रदेश ग्रामीण बैंक कुल्लू
3.13	बैंक खातासंख्या	88311300001250
3.14	समूह की कुलबचत	10000
3.15	समूह द्वारासदस्योंकोदियागया ऋण	अभीतक नही
3.16	कैशक्रेडिटसीमासमूहसदस्यों द्वारावापसकियागया ऋण की स्थिति	-

समूह में सम्मिलित सदस्यों का ब्यौरा निम्न प्रकार से है :

क्रमांक	लाभार्थी का नाम व पता सुश्री/श्रीमती	पिता/पति नाम श्री	पद	गांव	आयु	लिंग	श्रेणी	सम्पर्क
1	कृष्णा देवी	रोशन लाल	प्रधान	राउगी	32	स्त्री	अनु० जाति	6230053296
2	विमला देवी	सुरेश कुमार	सचिव	राउगी	23	स्त्री	अनु० जाति	8629870261
3	सवित्रा	लाभ चंद	कोषाध्यक्ष	राउगी	34	स्त्री	अनु० जाति	7807569973
4	सुमन	दुर्गा दास	सदस्य	राउगी	24	स्त्री	अनु० जाति	8544714245
5	गोदावरी	सोहनलाल	सदस्य	राउगी	30	स्त्री	अनु० जाति	9015136740
6	निशु	शेर सिंह	सदस्य	राउगी	44	स्त्री	अनु० जाति	8219286619
7	सुषमा	मोहन लाल	सदस्य	राउगी	33	स्त्री	अनु० जाति	8219085872
8	शीला	जोगिन्दर	सदस्य	राउगी	29	स्त्री	अनु० जाति	8219375454
9	नाथी	बालक राम	सदस्य	राउगी	23	स्त्री	अनु० जाति	8278811017
10	कमला देवी	श्याम लाल	सदस्य	राउगी	55	स्त्री	अनु० जाति	9816615045

4. गांव की भौगोलिकस्थिति

4.1	जिलामुख्यालय से दूरी	15कि० मी०
4.2	मुख्य सड़क से दूरी	1 कि० मी०
4.3	स्थानीय बाजार का नाम औरदूरी	कुल्लू 15, भुन्तर 23 कि०मी०
4.4	मुख्य बाजार से दूरीऔर नाम	कुल्लू 15 कि०मी०
4.5	अन्य प्रमुख शहरोंऔरकसबों से दूरी	कुल्लू 15 कि०मी० मनाली 40 कि०मी० भुन्तर 23 कि०मी०
4.6	बाजार/बाजारों से दूरीजहांपरउत्पादन की बिक्री की जायेगी	कुल्लू 15 कि०मी० मनाली 40 कि०मी० भुन्तर 23कि०मी०
4.7	ग्राम के सम्बन्ध मेंअन्य कोईविशिष्टताजोसमूह द्वाराचयनितआय सृजनगतिविधि से सम्बन्धितहो	1-2 सदस्य पहले से हथकरघा बुनाई से अवगत हैं

5.आय सृजनगतिविधि से सम्बन्धितउत्पाद का विवरण

5.1	उत्पाद का नाम	शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, और मफलर
5.2	उत्पाद की पहचान की पद्धति	समूह का 1-2सदस्यअपनेस्तरपरपहले से हीशाल, स्टालव बॉर्डरबुनाई का कार्यकरतीहै व उत्पादितसमानकोस्थानीय बाजारमें भारी मांग है।समूहमेंउत्पादन व विपणनकरनेपरअतिरिक्तआय की आपारसभावनाहै।
5.3	समान रुचिसमूह के सदस्यों की सहमति	हां (सहमति पत्र संलग्न है।)

6. उत्पादन की प्रक्रियाओं का विवरण

स्वप्रथम समान रूचीसमूह के सदस्योंकोपरियोजना द्वारा शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर आदि बनाने का प्रशिक्षण दिया जाएगा। प्रशिक्षण के उपरान्तसमूह के सदस्यों द्वारा उत्पाद तैयार करनेमेंनिम्न प्रक्रिया की जाएगी:-

1. शाल, स्टॉल, का ताना व वाना, वार्पिंग मशीनके द्वारा खरीद के स्थान पर ही विक्रेता द्वारा लगवाएंगे।इससे समय और उत्पादों की मजदूरीदर का खर्चा कम होगा।
2. समूह में सभी सदस्य आपस में कार्य का बटवारा करके शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर बनाने का कार्यकरेंगे।
3. सदस्य बारी-बारी विपणन करेंगे व कच्चा माल भी लाएंगे।
4. समूह के सदस्य प्रतिदिनऔसतन 4 से 5घण्टेकार्यकरेंगे।
5. प्रत्येक सदस्य द्वारा समूह के कार्यों पर लगाये समय का व्योरा रखा जायेगा।

प्रशिक्षण के उपरान्तसमूह द्वारा निम्नलिखित उत्पादों का कार्य किया जाएगा। जिसका विवरण इस प्रकार सेहै :

1. शॉल

कुल्लू शाल अपने ज्यामितीय पैटर्न के लिए प्रसिद्ध है। विशिष्ट कुल्लू शॉल के दोनों सिरों पर ज्यामितीय डिजाइन होते हैं। ज्यामितीय डिजाइनों के अलावा, शॉल फूलों के डिजाइनों में बुने जाते हैं, जो केवल कोनों पर या सीमाओं पर ही होते हैं। प्रत्येक डिजाइन में एक से 8 रंग हो सकते हैं। परंपरागत रूप से, चमकीले रंग, जैसे लाल, पीले, मैजेंटा गुलाबी, हरे, नारंगी, नीले, काले और सफेद रंग का इस्तेमाल पैटर्निंग के लिए किया गया था और सफेद, काले और प्राकृतिक भूरे रंग को इन शॉलों में आधार के रूप में इस्तेमाल किया जाता था। लेकिन वर्तमान समय में ग्राहकों की मांग को ध्यान में रखते हुए इन चमकीले रंगों को धीरे-धीरे पेस्टल रंगों से बदला जा रहा है। विभिन्न रंगों में रंगे मिल स्पून यार्न का उपयोग जमीन के लिए किया जाता है, जबकि सीमा में पैटर्न के लिए ऐक्रेलिक रंगों की एक विस्तृत श्रृंखला का उपयोग किया जाता है। ये शॉल भेड़ की ऊन, अंगोरा, पशमीना, याक ऊन और हाथ से बनी सामग्री में उपलब्ध हैं। शॉल की कीमत ऊन की गुणवत्ता और उसमें इस्तेमाल किए गए पैटर्न की संख्या और चौड़ाई पर निर्भर करती है। इनमें लगने वाले धागों की किसम, रंग, डिजाइन आदि का चयन बाज़ार की मांग पर निर्भर करेगा। विभिन्न डिजाइनों की शॉलें सात सदस्यों द्वारा तैयार की जाएगी। अनुमान है कि प्रत्येक सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घण्टें कार्य करने पर 2 दिन में 1 शॉल तैयार कर सकती हैं। चार सदस्य एक महीने में 45 शॉल बना सकते हैं।

2. स्टॉल

स्टोल एक महिला का शॉल है, विशेष रूप से महंगे कपड़े का औपचारिक शॉल। स्टोल का उपयोग परिष्कृत और फैशन के प्रति जागरूक महिलाएं करती हैं। इसे शॉल की तरह शरीर के चारों ओर लपेटा जा सकता है या कंधों से लटकाया जा सकता है। एक स्टॉल आमतौर पर शॉल की तुलना में लम्बाई व चौड़ाई में छोटा होता है। विभिन्न डिजाइनों की स्टॉल पांच सदस्यों द्वारा तैयार किया जायेगा। प्रत्येक सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घण्टें कार्य करने पर 1 दिन में 1.3 स्टॉल तैयार कर सकती है। इस प्रकार दो सदस्य एक महीने में 78 स्टॉल तैयार कर सकते हैं।

3. बार्डर (बुलन/कैशमीलॉन)

कुल्लू शॉल की एक विशिष्ट विशेषता पार्श्व सिरों पर क्षैतिज रूप से चौड़ाई में चलने वाली धारियाँ या बैंड हैं। ये बैंड, कुछ सेंटीमीटर चौड़े पीले, हरे, सफेद या लाल जैसे शानदार रंगों में बुने हुए पैटर्न की विविधता से सजाए जाते हैं। इससे थोड़े भिन्न आकर के बार्डर का प्रयोग विशिष्ट कुल्लू टोपियों में विभिन्न आकर्षक डिजायनों में होता है जो इसे अलग पहचान देते हैं। बार्डर की बुनाई का काम दो सदस्य करेंगे और 30 बार्डर तैयार करेंगे

4. मफलर

विभिन्न अवसरों पर विशिष्ट लोगों को सम्मानित करते समय टोपी और मफलर भेंट करना पहाड़ों की परंपरा में सम्मिलित है। विभिन्न डिजाईनों के मफलर एक सदस्य द्वारा तैयार किया जायेगा। दो सदस्य द्वारा प्रतिदिन में 4 से 5 घंटे कार्य करने पर प्रत्येक दिन में 2 मफलर तैयार कर सकती है। समूह की दो महिला एक माह में 60 मफलर बना पाएंगी।

7. उत्पादन हेतु नियोजन का विवरण

7.1	उत्पादन चक्र (दिनों में) 30 दिन प्रतिदिन 4-5 घंटे कार्य करेंगे	45 शॉल 78 स्टॉल 60 मफलर 60 बार्डर
7.2	प्रतिचक्र कार्यकताओं की आवश्यकता (संख्या)	4 सदस्य शॉल के लिए 2 सदस्य स्टॉल के लिए 2 सदस्य मफलर के लिए 2 सदस्य बार्डर के लिए कुल 10 सदस्य
7.3	कच्चे माल का स्रोत	कुल्लू, भुन्तर
7.4	अन्य संसाधनों का स्रोत	कुल्लू, मनाली, भुन्तर

* प्रत्येक उत्पादन की मात्रा का अनुमान सांकेतिक है जिनका उत्पादन बाज़ार की मांग के अनुसार कम या अधिक करना होगा ।

8		कच्चे माल की आवश्यकता एवं अनुमानित उत्पादन				
क्र०सं०	नाम	इकाई	मात्रा	दर	राशी	आपेक्षित उत्पादन
1	शॉल (80:20 धागा)					
क	तानाबाना	kg.	11	800	8,800	45 शॉल
ख	कैशमीलॉन	kg.	1.6	500	800	
ग	वार्षिक मजदूरी		45	25	1125	

घ	मजदूरी	दिहाड़ी	105	350	36,750	
ड	पेकिंग,धुलाई अदि		45	25	1125	
योग					48600	
2	स्टॉल (80:20 धागा)					
क	तानाबाना	kg.	18	800	14400	78स्टॉल
ख	केशमीलोन	kg.	3	500	1500	
ग	मजदूरी	दिहाड़ी	75	350	26250	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		78	20	1560	
योग					43710	
3	मफलर ऊनी					
क	तानाबाना	kg.	4	1500	6000	60मफलर
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	15	350	5250	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900	
योग					12150	
3	बार्डर					
क	तानाबाना	kg.	1.2	1500	1800	60बार्डर
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	30	350	10500	
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900	
योग					13200	

9.विपणन/बिक्री का विवरण

8.1	सम्भावितबाजारों/स्थलों के नाम	कुल्लू, भुन्तर, मनाली
8.2	उत्पाद की बिक्रीहेतूगांव से दूरी	कुल्लू7 कि०मी० मनाली35 कि०मी० भुन्तर15 कि०मी०
8.3	बाजारमेंउत्पाद की अनुमानितमांग	उत्पादन से अधिक मांग है।
8.4	बाजारकोचिन्हितकरने की प्रक्रिया	खुदरा दुकाने में पर्यटकों के द्वाराबड़े पैमाने पर खरीदारी की जाती है तथा स्थानीय निवासियों द्वाराशादी व अन्य समारोहों पर खरीदारी की जाती है।
8.5	मौसममेंपरिवर्तन के अनुसारउत्पाद की मांग की स्थिति	सर्दी में उत्पादों की मांग बढ़ जाती है। गर्मियों में पर्यटक द्वाराखरीदारी करने पर सामान्य रहती है।
8.6	उत्पाद के संभावित खरीदार	पर्यटक व स्थानीय निवासी
8.7	क्षेत्र मेंसंभावितउपभोक्ता	कुल्लू, लाहौल वमण्डीजिला के निवासी
8.8	उत्पाद का विपणनतंत्र	समान रुची समूह को कुल्लू, मनाली और भुन्तर के खुदरा दुकानदारों के साथ विपणनके लिए जोड़ा जाएगा तथा मेलों में

		प्रदर्शनी / स्टॉल लगा कर विपणन किया जाएगा ।
8.9	उत्पाद के विपणनहेतुरणनीति	स्थानीय बाज़ार में मांग कम होने पर उत्पादन को मंडी, शिमला के खुदरा दुकानदारों से जोड़ा जाएगा । मांग बढ़ने या कम होने पर उत्पादन को मांग के अनुसार बढ़ाया या कम किया जाएगा ।
8.10	उत्पाद का ब्राण्ड नाम	“शमश्री महादेव “
8.11	उत्पाद का “नारा”	आओ बुनें हम

10. समूहसदस्यों के मध्य प्रबंधन का विवरण

- प्रबन्धन के लिए नियमबनायेजाएंगें ।
- समूह के सदस्य आपसीसहमति से कार्यों का बंटवाराकरेंगे ।
- बंटवाराकार्य की कुशलता व क्षमता के आधारपरकियाजाएगा ।
- लाभ का बंटवाराभीकार्य की गुणवत्ता व कुशलतातथामेहनत के आधारपरकियाजाएगा ।
- विपणनमेंअनुभव रखनेवालेसदस्य बारी-बारी से विपणनकरेंगे ।
- प्रधान व सचिवप्रबन्धन का मुल्यांकन एवंअवलोकनसमस-समय परकरतेरहेगें ।
- समान रूप से लाभांश व मजदूरी का बंटवारा करेंगे

11. शक्ति, दुर्बलता,अवसरतथाचुनौती का विश्लेषण (SWOT Analysis)

शक्ति

1. सभी समूह सदस्य सामान व् अनुकूल सोच रखते है।
2. समूह के कुछ सदस्य छोटे पैमाने उत्पाद बनाने व विपणन का कार्य पहले से कर रही है। जिस से समूह के अन्य सदस्यों को बुनाई व विपणन में असानी होगी।
3. उत्पादन लागत कम है तथा उत्पादन मांग अधिक है।
4. सदस्यों को घर के समीप ही उपलब्ध समय में आय वृद्धि का साधन मिलेगा ।

दुर्बलता: -

1. नया समान रुची समूह है।
2. समूह में कार्य करने का अनुभव नहीं है।
3. सदस्यों की आर्थिक स्थिति कमज़ोर है।

अवसर: -

1. समूह में कार्य करने पर बड़े पैमाने पर उत्पादन किया जा सकता है।
2. स्थानीय बाज़ारों में शॉल, स्टॉल, बॉर्डर और मफलर इत्यादि की पर्यटन क्षेत्र होने के कारण मांग अधिक है।
3. परियोजना द्वारा खड्डू और चरखा इत्यादि खरीदने पर 50% किमत को वहन किया जाएगा।
4. परियोजना द्वारा हथकरघा का प्रशिक्षण विशेषज्ञ द्वारा मौके पर या प्रशिक्षण संस्थानों में करवाया जाएगा।

जोखिम

1. समूह में आंतरिक झगड़े होने पर समूह का कार्य प्रभावित हो सकता है।
2. मांग व पारदर्शिता के अभाव में समूह टूटने की सम्भावना हो सकती है।
3. उत्पादों की मांग अधिकतर पर्यटकों के आगमन पर निर्भर रहेगा।
4. हैंडलूम में स्थापित संस्थाओं से सपर्धा का सामना करना होगा।

12. संभावित चुनौतियां तथा उनको कम करने के उपायों का विवरण

क्र०सं०	जोखिमों का विवरण	जोखिम कम करने के लिए उपाय
1	उत्पादों की स्थानीय बाज़ारों में मांग कम होने की सम्भावना हो सकती है। जिसका विक्री व आय पर विपरीत प्रभाव पड़ेगा।	शिमला, मंडी के बाज़ारों के दुकानदारों को विपणन के लिए जोड़ा जाएगा।
2	उत्पाद की गुणवत्ता घटने से विक्री कम हो सकती है।	गुणवत्ता बनाये रखने के लिए समूह को उच्च मापदंड और कौशल अर्जित करना होगा।
3	स्थापित संस्थाओं से सपर्धा का सामना करना होगा।	गुणवत्ता व कार्य कौशल बनाये रखना होगा। विपणन की नयी संभावनाओं को तलाशते रहना होगा।

13. परियोजना की अर्थव्यवस्था का विवरण

पूंजीगत व्यय

क्रमसं	नाम	संख्या	दर	कुल लागत	% अंश	परियोजना का अंश 75%	लाभार्थी का अंश 25%
1	खड्डू 35"	7	12000	84000	75/25	63000	21000
	योग			84000		63000	21000

गतिविधि की अर्थव्यवस्था का व्योरा							
आवर्ती व्यय							
क्र०सं०	नाम	इकाई	मात्रा	दर	राशी	आपेक्षितउत्पादन	कुल राशी
1	शॉल (80:20 धागा)						
क	तानाबाना	kg.	11	800	8,800	45शॉल	
ख	केश्मीलॉन	kg.	1.6	500	800		
ग	वार्षिक मजदूरी		45	25	1125		
घ	मजदूरी	दिहाड़ी	105	350	36,750		
ड	पेकिंग,धुलाई अदि		45	25	1125		
			योग		48600		48600
2	स्टॉल (80:20 धागा)						
क	तानाबाना	kg.	18	800	14400	78स्टॉल	
ख	केश्मीलॉन	kg.	3	500	1500		
ग	मजदूरी	दिहाड़ी	75	350	26250		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		78	20	1560		
			योग		43710		43710
3	मफलर ऊनी						
क	तानाबाना	kg.	4	1500	6000	60मफलर	
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	15	350	5250		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900		
			योग				12150
4	बार्डर						
क	तानाबाना	kg.	1.2	1500	1800	60बार्डर	
ख	मजदूरी	दिहाड़ी	30	350	10500		
घ	पेकिंग,धुलाई अदि		60	15	900		
			योग		13200		13200
	योग						117660
2	स्थान का किराया, बिजली बिलआदि				2000		
3	किराया कच्चा माल व तैयारमाल लाना ले जाना				2000		
4	अन्य खर्चे (रिपेयर्सस्टेशनरी आदि)				1000		
					5000		5000
	योग आवर्ती लागत						1,22660
	122660-78750						43910
	कुल व्यवसाय योजना 84000+122660						206660
4	अनुमानित आय						
	प्रत्यक्ष आय						
	शॉल		45	1900	85500		
	स्टॉल		78	1000	78000		
	मफलर		60	400	24000		
	बार्डर		60	150	9000		
	योग प्रत्यक्ष आय				196500		
	अप्रत्यक्ष बचत या आय यदि कोईहो				10000		

कुल अनुमानित आय	206500	206500
-----------------	--------	--------

14	अर्थव्यवस्था का सारांश		
	उत्पादन की लागत		
1	आवर्ती व्यय	43910	
2	पूँजीगत व्यय पर 10% वार्षिकह्रास	700	
3	बैंक ऋण पर 12% ब्याजवार्षिक	-	
	योग	44610	

- पूँजीगत व्यय का 25%लाभार्थी अंश तथा आवर्ती व्यय समूह के सदसय नगदी के रूप मे जमा करके वहन करेंगे ।

15	वित्तीयसारांश							
	विक्रय मूल्य की गणना प्रतिवस्तु तथा कुल उत्पादन की बिक्री से आय							
क्र०सं0	मद	अनुमानित उत्पादन संख्या	उत्पादन की लागत	लाभ प्रतिशत	लाभांश	कुल विक्रेय मूल्य (3+5)	बाज़ार विक्रय दर	कुल उत्पादन की बिक्री से आय
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	शॉल	45	964	97.09	936	1900	2100	85500
2	स्टॉल	78	538	85.87	462	1000	1200	78000
3	मफ़लर	60	253	58.10	147	400	500	24000
4	बार्डर	60	133	12.78	17	150	160	9000
	बिक्री से आय का योग							196500
16	मूल्य-लाभ विश्लेषण (एक चक्र =1 महीना)							
क्र०सं0	मद					राशी	कुल राशी	
	पूँजीगत व्यय पर 10% वार्षिक मूल्य ह्रास					700	700	
	आवर्तीलागत							
	कमरे काकिराया, बिजली खर्चा अदि					2000		
	मजदूरी					78750		
	कच्चा मालव पेकिंग, ड्राईक्लीनिंग आदि व्यय					2000		
	अन्यखर्चे(रिपेयर, स्टेशनरी अदि)					1000		
	परिवेहन खर्चेसामान कच्चा व तैयार					2000		
	योग						85750	
	कुल लाभ 196500-(700+85750)							110050
	उत्पादबिक्री से सकल लाभ(लाभ+मजदूरी+किराया) 110050+78750+2000							1,90,8000
	एकमाह पश्चात् समूह में वितरण योग्य राशी (उत्पादों से आय-(ओसत मूलधन व ब्याजवापसी+दुसरे चक्र हेतु आवर्ती व्यय)=196500-(0+0+43910)							1,52,550

- पूंजीगत व्यय का 25% समूह के सदस्य नकदी CASH के रूप में देंगे तथा 75% परियोजना द्वारा वहन करेंगे ।
- 1,00,000रुपए स्वयं सहायता समूह को बैंक से ऋण लेने के लिए एक परिक्रामी तिथि के रूप में प्रदान किया जाएगा।

17 धनराशी की आवश्यकता		
क	समूह की पहले माह की आवश्यकता	
क्र०सं०	मद	राशी
1	पूंजीगत व्यय	84000
2	आवर्ती व्यय	43910
	योग	1,27,910
ख समूह के वित्तीय साधन		
क्र०सं०	वित्तीय प्रबंध का विवरण	राशी
1	परियोजना द्वारा पूंजीगतव्यय का अनुदान	63000
2	समूह के सदस्यों का नकदयोगदान	21000
4	समूह की वचत	10000
	योग	94000

18. सम विच्छेदनबिन्दू (ब्रेक ईवन प्वाइन्ट) की गणना:

ब्रेक ईवन पॉइंट

$$\text{अतः ब्रेक ईवन पॉइंट} = 196500/84000 = 2.3\text{महीना} \times 30 \text{ दिन} = 69\text{दिन}$$

प्रत्येकशॉल, स्टॉल और मफलरके लाभ की गणना पर सम विच्छेदनबिन्दू 69 दिनों में उपरोक्त अनुपात में विक्रय करने पर प्राप्त किया जा सकता है

टिप्पणी

समूह द्वारा 45शाल , 78 स्टाल 60मफलर ओर 60बार्डर बनाने से समूह की 196500रूपय आय होगी जिसमे समूह को 78750 रूपयमजदूरी के रूप मे ओर 109300रूपय लाभ के रूप मे होगी । इस प्रकार प्रत्येक सदस्य 7875 रूपय मजदूरी के रूप मे व 10930रूपय लाभांश के रूप मे महीने मे केवल 4-5 घंटे कार्य करने पर अर्जित करेंगे ।

19. समान रुची समूहके नियम

1. समूह का काम : हथकरघा (शॉल, स्टॉल, बॉर्डर, और मफलर)
2. समूह का पता : गाँव राउगी , डाकघर करारमु , तहसील और जिला कुल्लू, हिमाचल प्रदेश ।
3. समूह के कुलसदस्य: 10
4. समूह की पहलीबैठक की तिथि:मासिक
5. समूहमेंहर100 रूपए पर 5 रूपए ब्याजहोगा ।
6. समूह की मासिकबैठकहरमाह की 5तिथि कोहोगी ।
7. समूह के सभीसदस्य हरमाह की बचत की गईराशिकोसमूहमेंजमाकरेंगे ।
8. स्वंय सहायतासमूह की बैठक मेंसभी सदस्य को शामिल होना पड़ेगा ।
9. स्वंय सहायतासमूह का खाता हिमाचल प्रदेश ग्रामीण बैंक शाखा कुल्लू में खोला है खाता संख्या नंबर 88311300001250 है ।
10. समूह की बैठक में गैर हाज़िर रहने के लिए प्रधान व सचिव को उचित कार्य बताकर अनुमति लेनी होगी ।
11. समूह में जो बचत की राशी जमा नहीं करवाते या 3 बैठको तक समूह से गेरहा जिररहतेहैतो उस महिलाकोसमूह से निकालदियाजाऐगा ।
12. समूह मेंजोव्यक्तिकारणबताए वगेरगेरहाजिररहताहैतोअगलीबैठक उस व्यक्ति के घरमेंहोगीजिसका खर्च उस व्यक्तिको खुदकरनाहोगाअगरदोसदस्य होंगेंतो खर्च मिल करदेनाहोगा ।
13. भविष्य मेंस्वंय सहायतासमूह के प्रधान व सचिवसर्वसहमति से चुनेजाऐगें ।
14. प्रधान व सचिवबैंक से लेनदेनकरसकतेहै यह पद एक वर्ष तकमान्य होगा ।
15. प्रधान, सचिव यासदस्य समूह के विरुद्ध कोईकाम नहीं करेगासमूह की रकम का सदासदुपयोगकरेंगे ।
16. अगरसदस्यकिसीकारणवशसमूहकोछोड़नाचाहताहैअगरइस व्यक्ति ने ऋण लियाहैतोसमूहकोवापिसकरनाहोगातभीसमूहकोछोड़ समताहैअन्यथा नहीं
17. ऋण का उदेश्य रकम की चुकोती का समय ऋण की किश्तऔरब्याज की दरबैठकमें तय की जाएगी ।
18. आपातकालीनस्थिति के लिए प्रधान व सचिव के पास कम से कम 1000 रूपये की राशीहोनीचाहिए ।
19. स्वंय सहायतासमूह के रजिस्टरकोसभीसदस्यों के सामनेपढ़ा व लिखा जानाचाहिए ।
20. बड़ेऋणलेनेवालोंको एक सप्ताहपहले की सूचनादेनीहोगी ।
21. ऋण जरूरत के समय सभीसदस्योंकोमिलनाचाहिए ।
22. अगरसदस्य बिनाकारण से समूहकोछोड़नाचाहताहैतो उस सदस्य की जमाराशी समूहमेंबांटीजाएगी ।
23. समूहकोअपनीमासिकरिपोर्टप्रतिमाहतकनीकी क्षेत्रीय इकाई(Field Technical Unit)के कार्यालय मेंदेनीहोगी ।

Resolution-cum-Group-consensus Form

It is decided in the General house meeting of the group Jai ma dashmi varda.
held on 10-1-2016 at Raugi that our group will undertake the
Handloom as Livelihood Income Generation Activity under the Project for
Implementation of Himachal
Pradesh Forest Ecosystem management and Livelihood (JICA assisted).

अध्यक्ष
श्री मी दशमि वारदा
शुच्य सहायता समूह
Signature of Group President

Kewal

सचिव
श्री मी दशमि वारदा
शुच्य सहायता समूह
Signature of Group Secretary

Bimla

Signature of President BMC
President *Badi* Treas
BMC Sub Comm. tee Majdhari
Teh. & Distt. Kullu (H.P.)

Signature of FTU-Cum RFO
FTU-Cum RFO
Wild Life Range Manali

[Signature]
Assistant Conservator of Forest
Wild Life Division KULLU

Approved

[Signature]
Divisional Management Unit Officer-Cum-
Divisional Forest Officer, Wild Life Division,
Kullu, District Kullu.

स्वयं सहायता समूह के फोटोग्राफ:

 <p>Godavari</p>	 <p>Kamla Devi</p>	 <p>Sheela</p>	 <p>Bimla Devi</p>
 <p>Krishna</p>	 <p>Nishu</p>	 <p>Suman</p>	 <p>sushma</p>
 <p>savitra</p>	 <p>Nathi Devi</p>		

Prepared By: Priy Thakur SMS JICA